上牧町下水道事業経営戦略概要書 (令和6年度~令和15年度)

令和6年3月

上牧町 都市環境部上下水道課

経営戦略策定

1. 目的

下水道事業における中長期的な経営目標を設定するとともに、経営の健全化や投資の合理化を図り、持続可能な下水道事業の実現を図るため、令和6年度~令和15年度の10年間の経営戦略の策定を目的とする。

2. 対象事業

対象とする事業は流域関連公共下水道事業とする。

3. 資本的収支(4条予算)

- 3-1. 資本的支出
- (1)経営戦略における資本的支出項目

経営戦略における資本的支出項目として、以下の項目を整理した。

- 1)建設改良費
- 2)企業債償還金(元金)

(2)計画期間中の投資計画の設定

本計画期間中の投資計画については、ストックマネジメント計画に基づいて計上した。以下、金額は特に指定のない限り百万円単位である。

表-1 投資計画

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|------------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | 決算 | 予算 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 |
| 1. 建設改良費 | 49 | 134 | 129 | 155 | 155 | 148 | 145 | 151 | 140 | 145 | 140 | 138 |
| 1. 管渠整備費 | 42 | 124 | 120 | 131 | 132 | 133 | 134 | 125 | 126 | 126 | 127 | 128 |
| 2. ポンプ場整備費 | _ | - | 4 | 17 | 15 | 7 | 4 | 19 | 7 | 11 | 6 | 3 |
| 3. 流域下水道費 | 7 | 10 | 5 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |

(3)資本的支出に係る予測

本計画期間中における資本的支出については、下表のとおりを見込む。

表-2 資本的支出

| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|------|----------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | | 決算 | 予算 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 |
| 1. 資 | 本的支出 | 342 | 418 | 405 | 424 | 422 | 398 | 386 | 385 | 360 | 346 | 336 | 290 |
| 1. | . 建設改良費 | 49 | 134 | 129 | 155 | 155 | 148 | 145 | 151 | 140 | 145 | 140 | 138 |
| 2. | . 企業債償還金 | 293 | 283 | 276 | 269 | 267 | 251 | 241 | 234 | 220 | 201 | 196 | 152 |

3-2. 資本的収入

(1)経営戦略における資本的収入項目

経営戦略における資本的収入項目として、以下の項目を整理した。

- 1)企業債
- 2) 他会計負担金·補助金
- 3) 国庫補助金
- 4) その他の資本的収入

(2)資本的収入に係る予測

本計画期間中における資本的収入については、下表のとおりを見込む。

表一3 資本的収入

| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|---|---------------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | | 決算 | 予算 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 |
| 1 | . 資本的収入 | 253 | 202 | 151 | 174 | 174 | 168 | 169 | 170 | 160 | 164 | 160 | 162 |
| | 1. 企業債 | 119 | 156 | 89 | 107 | 107 | 100 | 100 | 107 | 96 | 100 | 95 | 97 |
| | 2. 他会計負担金・補助金 | 118 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| | 3. 国庫補助金 | 16 | 37 | 62 | 67 | 68 | 68 | 68 | 64 | 64 | 65 | 65 | 65 |
| | 4. その他の資本的収入 | _ | 9 | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |

3-3. 資本的収支

以上より、本計画期間中における資本的収支を整理すると、以下に示すとおりとなる。なお、収支不足額については全額補填財源で賄う見込みである。

図-1 資本的収支

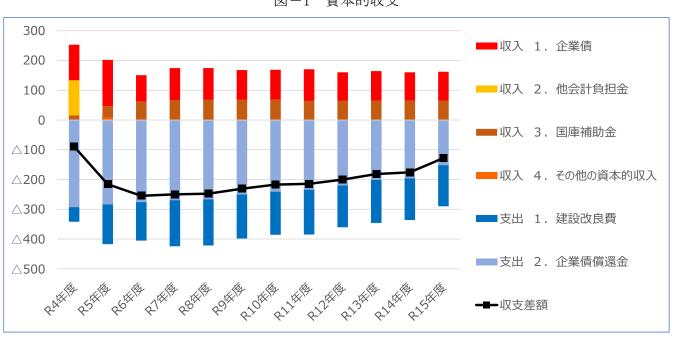


表-4 資本的収支

| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|----|--------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | | 決算 | 予算 | 推計 |
| 1. | 資本的収入 | 253 | 202 | 151 | 174 | 174 | 168 | 169 | 170 | 160 | 164 | 160 | 162 |
| | 1. 企業債 | 119 | 156 | 89 | 107 | 107 | 100 | 100 | 107 | 96 | 100 | 95 | 97 |
| | 2. 他会計負担金 | 118 | _ | - | _ | - | _ | - | _ | _ | _ | _ | _ |
| | 3. 国庫補助金 | 16 | 37 | 62 | 67 | 68 | 68 | 68 | 64 | 64 | 65 | 65 | 65 |
| | 4. その他の資本的収入 | _ | 9 | - | - | - | _ | _ | _ | _ | _ | - | _ |
| 2. | 資本的支出 | 342 | 418 | 405 | 424 | 422 | 398 | 386 | 385 | 360 | 346 | 336 | 290 |
| | 1. 建設改良費 | 49 | 134 | 129 | 155 | 155 | 148 | 145 | 151 | 140 | 145 | 140 | 138 |
| | 2. 企業債償還金 | 293 | 283 | 276 | 269 | 267 | 251 | 241 | 234 | 220 | 201 | 196 | 152 |
| 3. | 収支差額 | △ 89 | △ 216 | △ 255 | △ 250 | △ 247 | △ 231 | △ 217 | △ 214 | △ 200 | △ 182 | △ 176 | △ 128 |

4. 収益的収支(3条予算)

4-1. 収益的支出

(1)経営戦略における収益的支出項目

経営戦略における収益的支出項目として、以下の項目を整理した。

- 1) 営業費用(人件費、経費、減価償却費)
- 2) 営業外費用(支払利息、雑支出)
- 3)特別損失

(2)収益的支出に係る予測

本計画期間中における収益的支出については、下表のとおりを見込む。

表-5 収益的支出

| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|------|----------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | | 決算 | 予算 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 |
| 1. 7 | 下水道事業費用 | 190 | 499 | 513 | 515 | 541 | 542 | 546 | 542 | 543 | 543 | 543 | 546 |
| 1 | 1. 営業費用 | 141 | 457 | 468 | 472 | 501 | 503 | 509 | 506 | 508 | 510 | 511 | 514 |
| | 1. 人件費 | 5 | 5 | 5 | 10 | 10 | 10 | 11 | 11 | 11 | 11 | 11 | 11 |
| | 2. 経費 | 136 | 149 | 148 | 146 | 172 | 173 | 176 | 173 | 173 | 174 | 174 | 178 |
| | 3. 減価償却費 | _ | 302 | 315 | 316 | 319 | 320 | 322 | 322 | 324 | 325 | 326 | 325 |
| 2 | 2. 営業外費用 | 49 | 43 | 45 | 42 | 40 | 39 | 37 | 36 | 34 | 33 | 32 | 31 |
| | 1. 支払利息 | 38 | 34 | 33 | 31 | 29 | 27 | 26 | 24 | 23 | 21 | 20 | 19 |
| | 2. 雑支出 | 11 | 8 | 11 | 11 | 11 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |
| 3 | 3. 特別損失 | _ | - | - | - | - | - | _ | - | - | - | - | _ |

4-2. 収益的収入

(1)経営戦略における収益的収入項目

経営戦略における収益的収入項目として、以下の項目を整理した。

- 1) 営業収益(使用料収入、その他営業収益)
- 2) 営業外収益(受取利息及び配当金、他会計負担金、

その他補助金、長期前受金戻入、その他営業外収益)

3)特別利益

(2)使用料収入の予測

人口はトレンド値に基づいて水洗化人口を予測し、水洗化率は実績平均値に基づいて予測した。これに 過年度の1人当たり使用料平均額を乗じることで、計画期間内の使用料収入の予測を行った。

表-6 使用料収入の予測

| | | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|----------|-----|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 項目 | | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | | | 決算 | 予算 | 推計 |
| 行政人口 | | (人) | 21,518 | - | - | 20,700 | _ | - | _ | _ | ı | _ | _ | - |
| 処理区域内人口 | 1 | (人) | 21,011 | 20,855 | 20,762 | 20,670 | 20,578 | 20,486 | 20,394 | 20,302 | 20,211 | 20,120 | 20,029 | 19,938 |
| 水洗化人口 | 2 | (人) | 19,913 | 20,042 | 19,952 | 19,864 | 19,775 | 19,687 | 19,599 | 19,510 | 19,423 | 19,335 | 19,248 | 19,160 |
| 水洗化率 | 2/1 | (%) | 94.8 | 96.1 | 96.1 | 96.1 | 96.1 | 96.1 | 96.1 | 96.1 | 96.1 | 96.1 | 96.1 | 96.1 |
| 下水道使用料 | 3 | (百万円) | 256 | 254 | 257 | 256 | 255 | 254 | 253 | 252 | 251 | 249 | 248 | 247 |
| 1人当たり使用料 | 3/2 | (千円) | 12.8 | 12.9 | 12.9 | 12.9 | 12.9 | 12.9 | 12.9 | 12.9 | 12.9 | 12.9 | 12.9 | 12.9 |

(3) 収益的収入に係る予測

本計画期間中における収益的収入については、下表のとおりを見込む。

表-7 収益的収入

| | | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|----|----|--------------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | | | 決算 | 予算 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 |
| 1. | 下才 | K道事業収益 | 297 | 587 | 631 | 627 | 658 | 632 | 623 | 614 | 599 | 580 | 575 | 551 |
| | 1. | 営業収益 | 256 | 258 | 261 | 260 | 315 | 314 | 312 | 311 | 310 | 308 | 307 | 306 |
| | | 1. 使用料収入 | 256 | 254 | 257 | 256 | 311 | 310 | 309 | 307 | 306 | 304 | 303 | 302 |
| | | 2. その他営業収益 | 0 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | 2. | 営業外収益 | 42 | 329 | 370 | 367 | 343 | 318 | 310 | 303 | 289 | 272 | 268 | 246 |
| | | 1. 受取利息及び配当金 | 0 | _ | _ | ı | - | _ | _ | - | - | - | ı | _ |
| | | 2. 他会計負担金 | 38 | 145 | 182 | 178 | 154 | 128 | 119 | 112 | 98 | 81 | 77 | 55 |
| | | 3. その他補助金 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | | 4. 長期前受金戻入 | _ | 183 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 186 | 186 | 186 | 186 | 186 |
| | | 5. その他営業外収益 | _ | 0 | - | ı | _ | _ | _ | - | _ | 1 | - | _ |
| | 3. | 特別利益 | _ | - | - | ı | _ | _ | - | - | _ | ı | - | _ |

4-3. 収益的収支

以上より、本計画期間中における収益的収支を整理すると、以下に示すとおりとなる。 将来的に単年度収支の均衡(黒字の計上)が続く見込みである。

図-2 収益的収支

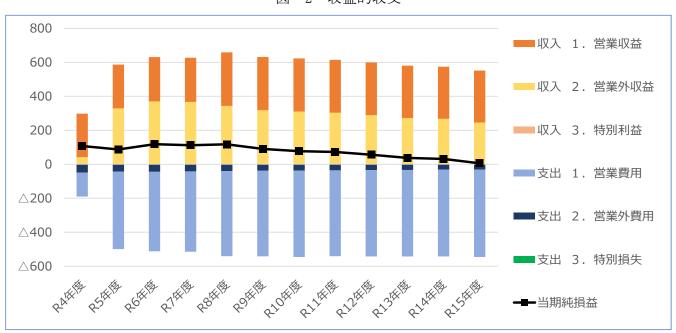


表-8 収益的収支

| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|----|----------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | | 決算 | 予算 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 | 推計 |
| 1. | 下水道事業収益 | 297 | 587 | 631 | 627 | 658 | 632 | 623 | 614 | 599 | 580 | 575 | 551 |
| | 1. 営業収益 | 256 | 258 | 261 | 260 | 315 | 314 | 312 | 311 | 310 | 308 | 307 | 306 |
| | 2. 営業外収益 | 42 | 329 | 370 | 367 | 343 | 318 | 310 | 303 | 289 | 272 | 268 | 246 |
| | 3. 特別利益 | - | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | - | _ | _ | _ |
| 2. | 下水道事業費用 | 190 | 499 | 513 | 515 | 541 | 542 | 546 | 542 | 543 | 543 | 543 | 546 |
| | 1. 営業費用 | 141 | 457 | 468 | 472 | 501 | 503 | 509 | 506 | 508 | 510 | 511 | 514 |
| | 2. 営業外費用 | 49 | 43 | 45 | 42 | 40 | 39 | 37 | 36 | 34 | 33 | 32 | 31 |
| | 3. 特別損失 | _ | _ | _ | - | - | - | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| 3. | 当期純損益 | 107 | 87 | 118 | 112 | 117 | 90 | 77 | 73 | 56 | 37 | 32 | 6 |

5. キャッシュ・フロー (CF)

CFの状況は、以下に示すとおりとなる。業務活動によるCFは、継続してプラスとなる見込みである。 投資活動によるCF及び財務活動によるCFは、継続してマイナスとなる見込みである。

300 200 100 業務活動によるCF \triangle 100 \triangle 200 ■■財務活動によるCF △300 ━ 資金残高

図-3 キャッシュ・フロー

表-9 キャッシュ・フロー

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|---------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | 決算 | 予算 | 推計 |
| 1. 業務活動によるC F | ı | 204 | 250 | 244 | 241 | 225 | 212 | 209 | 195 | 177 | 171 | 145 |
| 2. 投資活動によるC F | - | △ 80 | △ 63 | △ 82 | △ 81 | △ 74 | △ 72 | △ 81 | △ 71 | △ 75 | △ 70 | △ 68 |
| 3. 財務活動によるC F | - | △ 127 | △ 187 | △ 162 | △ 160 | △ 151 | △ 141 | △ 127 | △ 124 | △ 102 | △ 101 | △ 55 |
| 4. 資金増加高 | _ | △ 3 | 0 | 1 | △ 0 | △ 1 | 0 | 1 | △ 1 | 0 | 0 | 22 |
| 5. 資金期末残高 | | △ 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 22 |

6. 貸借対照表の見通し

将来的な資産、負債及び資本の見通しを試算すると、下表に示すとおりとなる。

流動比率は、令和5年度末で16%であるものの、10年後の令和15年度末では51%となっている。流動 比率は改善されているものの、一般的には100%以上が望ましいとされておりこの水準にはいたってい ない。長期的な財務安全性の観点からは、改築更新需要が高まることが予測される計画期間後に備えて 財政基盤の充実を図る必要がある。

利益剰余金は、前述の収益的収支のとおり毎年黒字の経営を計画しているため、増加傾向にある。

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 項目 | R4年度 | R5年度 | R6年度 | R7年度 | R8年度 | R9年度 | R10年度 | R11年度 | R12年度 | R13年度 | R14年度 | R15年度 |
| | 決算 | 予算 | 推計 |
| 1. 資産の部 | 8,093 | 7,917 | 7,722 | 7,548 | 7,382 | 7,196 | 7,008 | 6,825 | 6,629 | 6,437 | 6,241 | 6,065 |
| 1. 固定資産 | 8,053 | 7,874 | 7,677 | 7,503 | 7,327 | 7,143 | 6,955 | 6,771 | 6,577 | 6,385 | 6,188 | 5,991 |
| 2. 流動資産 | 40 | 44 | 45 | 45 | 54 | 53 | 53 | 54 | 53 | 52 | 52 | 74 |
| 2. 負債の部 | 7,606 | 7,335 | 7,021 | 6,735 | 6,451 | 6,176 | 5,911 | 5,655 | 5,403 | 5,174 | 4,946 | 4,764 |
| 1. 固定負債 | 2,696 | 2,579 | 2,396 | 2,236 | 2,092 | 1,951 | 1,817 | 1,704 | 1,598 | 1,502 | 1,445 | 1,401 |
| 2. 流動負債 | 283 | 277 | 274 | 272 | 255 | 246 | 239 | 224 | 206 | 201 | 156 | 145 |
| 3. 繰延収益 | 4,627 | 4,478 | 4,351 | 4,228 | 4,104 | 3,980 | 3,855 | 3,727 | 3,599 | 3,471 | 3,344 | 3,218 |
| 3. 資本の部 | 487 | 574 | 692 | 804 | 922 | 1,012 | 1,088 | 1,161 | 1,218 | 1,255 | 1,287 | 1,292 |
| 1. 資本金 | 484 | 484 | 484 | 484 | 484 | 484 | 484 | 484 | 484 | 484 | 484 | 484 |
| 2. 資本剰余金 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3. 利益剰余金 | _ | 87 | 205 | 317 | 435 | 525 | 602 | 674 | 731 | 768 | 800 | 805 |
| 流動比率 (%) | 14 | 16 | 16 | 17 | 21 | 22 | 22 | 24 | 26 | 26 | 34 | 51 |

表-10 貸借対照表及び流動比率の見通し

7. 経営戦略の作成

以上の検討結果を基に以下の投資財政計画をとりまとめ、経営戦略を作成した。

* 11 11 + 44 11 +

| | | | | | | | | | | | | | | | 表 | - 5 | _ | 1 | 1 | | ЦŢ | 才 | 益 | 的 | jĮ | 又 | 支. | Ź | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|---------|----------|---|---------|-----------|-------|---------|---------|---------|--------------------------|-------------------|-------|-------------------|---------|--------|-------|---------|---------|--------|--------------------|---------|---------|-------------|---|-------|---|------------------|------------|--------|--------|---|---------------------|--------|--------|--------------|------------|---------|---|-------|------|----|-----------------|-----------------|--|
| (単位:千円,%) 2033年度 (R15年度) | 305,656 | 201,02 | 4,033 | 59,801 | 55,319 | 4,482 | 185,976 | 177 | 551,433 | 10,830 | 10,830 | | | 1/8/155 | 306 | 1 115 | 750 321 | 375 471 | 31 228 | 19 272 | 11,956 | 545,633 | 5,799 | | | | 5,799 | 805,381 | 74,339 | 51,88/ | 145,143 | 140,300 | 13,653 | | | ı | 305,656 | ı | ı | | 1 | | | ı |
| (単 2032年度 (R14年度) | 307,011 | 000,000 | 4,010 | 81,410 | 76,928 | 4,482 | 186,117 | 7.67 | 5/4/53/ | 10,606 | 10,769 | | | 1/4,386 | 304 | 1 108 | 17,100 | 375,651 | 32,150 | 20,120 | 11,889 | 542,956 | 31,581 | | | | 31,581 | 799,582 | 52,443 | 52,124 | 156,404 | 170/161 | 13,653 | - | | | 307,011 | 1 | | | | | | |
| 2031年度 (R13年度) | 308,364 | 110,100 | 3,988 | ⊣]տ | 81,038 | 4,482 | 186,353 | 700 | 580,237 | 10,708 | 10,708 | | | 1/3,641 | 307 | 1 102 | 171 527 | 375 763 | 33,733 | 21,223 | 11 821 | 542,835 | 37,402 | | | | 37,402 | 768,001 | 52,431 | 52,361 | 200,597 | 190,014 | 13,653 | | | | 308,364 | 1 | | | | | | |
| 2030年度 (R12年度) | 309,719 | +07,000 | 3,965 | 102,909 | 98,427 | 4,482 | 186,309 | 000 | 598,930 | 10,647 | 10,647 | | 0 | 1/3,292 | 301 | 1 006 | 171,090 | 227.77 | 34 409 | 22,40 | 11,754 | 542,622 | 56,314 | | | | 56,314 | 730,600 | 52,601 | 52,598 | 205,981 | 201,390 | 13,653 | | | | 309,719 | | | | | | | |
| 2029年度 (R11年度) | 311,072 | 307,130 | 3,942 | 116,900 | 112,418 | 4,482 | 186,308 | | | 10 586 | | | 0 | 1/2,935 | 299 | | | | 35,665 | | | 541,562 | 72,718 | | | | 72,718 | 674,285 | 53,639 | 52,835 | 224,489 | 706,612 | 13,653 | - | | | 311,072 | | | | | | | |
| 2028年度 (R10年度) | 312,442 | 300,000 | 3,920 | 173,636 | 119,154 | 4,482 | 186,607 | 700 000 | | 10 525 | | | 0 | 1/6,308 | /67 | 1 087 | 177 740 | 321 860 | 37 121 | 25,75 | 11,620 | 545,823 | 76,861 | | | | | | 53,289 | | | | 13,653 | - | | | 312,442 | | | | | | | ı |
| 2027年度 (R9年度) | 313,811 | 100,000 | 3,897 | 132,265 | 127.783 | 4,482 | 185,833 | 000 | 631,909 | 10 464 | 10,464 | | | 1/2,636 | | 1 000 | | | 38 548 | | | 542,007 | 89,902 | | | | 89,902 | 524,706 | 53,369 | 53,314 | 245,540 | 766,042 | 13,653 | - | | 1 | 313,811 | ı | | | | | | ı |
| 2026年度 (R8年度) | 315,180 | 000,110 | 3,874 | 158,145 | 153,663 | 4,482 | 185,153 | 010 | 658,478 | 10,776 | 10,403 | | | 1/1,843 | 294 | 1 071 | 1,0,1 | 218 520 | 40,338 | 28 853 | 11 485 | 541,114 | 117,364 | | | | 117,364 | 434,805 | 54,227 | 53,553 | 255,271 | 000,000 | 13,653 | - | | | 315,180 | 1 | | | | | | |
| 2025年度 (R7年度) | 260,157 | 500,002 | 3,848 | 182,651 | 178,169 | 4,482 | 184,107 | 710 010 | 472,280 | 10 332 | 10,332 | | 1 | 145,885 | 767 | 1 063 | 112 955 | 216 172 | 42,172 | 31 031 | 11 406 | 514,826 | 112,088 | | | | 112,088 | 317,441 | 44,879 | 44,092 | 271,598 | CTO' / 07 | 13,653 | | | | 260,157 | | | | | | | |
| 2024年度 (R6年度) | 261,271 | OCT, 102 | 3,821 | 186,512 | 182,030 | 4,482 | 183,122 | 100 | 630,905 | 407,932 | 5,131 | | 11 | 14/,6/8 | 067 | 1 056 | 175,652 | 215 177 | 44 804 | 33 476 | 11,328 | 512,756 | 118,148 | | | | 118,148 | 205,353 | 44,520 | 44,288 | 274,079 | 209,490 | 13,653 | - | | | 261,271 | 1 | | | | | | |
| 2023年度 (R5年度) 予算 | 257,930 | 01,102 | 3,783 | 146.097 | 145,147 | 950 | 182,507 | 100 101 | 280,535 | 430,761 | 5,177 | | 297 | 149,132 | 330 | 1,410 | 115 005 | 202,200 | 42 549 | 34 304 | 8 245 | 499,330 | 87,205 | | | | 87,205 | 87,205 | 43,684 | 43,720 | 277,151 | 7/7/200 | 13,653 | | | | 257,930 | | | | | | | |
| 2022年度 (R4年度) 決算 | 255,661 | 270,012 | 149 | 41,809 | 38,200 | 3,610 | | 017 | 297,470 | 141,069 | 5,143 | | L | 135,946 | 7/7 | 1 464 | 122 250 | 000,001 | 49 141 | 38 071 | 11,070 | 190,230 | 107,241 | | | | 107,241 | | 39,824 | 36,900 | 283,374 | 7/7/200 | 59,695 | | | ı | 255,661 | , | | | | | | |
| # # | 業切益 | 事収益が | (3) そのの他(1) (3) もののの (4) (4) は、 | # 77 W | 后 念 詳 補 B | その他補助 |)長期前受金戻 | 0 - | | 1. 吕 来 具 压 (1) 聯 昌 終 与 曹 | 平置 | 退職給付費 | (2 0) | 4 | 期 刀 買 | 聖証 | ₹€ | # FF | | + + + | × × × | #X | 画 体 (C)-(D) | | 別梅(G) | 相 | 車利益 (又は純損失) (E)+ | 益剰余金又は累積欠損 |) 歴 | つち 木 収 | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | つつ権政以及員力 コキー 時借 3 全 | ∏ | 欠損金比率(| 政法施行令第15条第1項 | i 定した資金の不足 | - 受託 | 財政法による(L) / (M) ×100) 不 足 の 比 圏(L) / (M) ×100) | 法商行令" | たった。 | / | 化法施行令第 17 条 (b) | 昇 定した 事 業の 規 模、 | 至化広男 22 条により(N) / (P) ×100) 定した資金不足比率 |
| | Λ Λ | 1 | 祖 | 名 | | 닼 | ш | Υ_ | 1 | 1_ | 名 ↓ | | 相 | _ | M M | | | X X | | ٦. | 1` H | _ | 奴 | | 李 | | 当年度 | 斑 | 熊 | ļ | 渓 | | | 累積欠 | 地方財 | ر ا | 営業収益 | 方金 | | ロマウン | 性性 | 翻 : | により | 健まれて |

表-12 資本的収支

| (単位:千円) | 2033年度 (R15年度) | (X/HCTV) | 96,649 | | | | | | 62,399 | | | | 162,048 | | 162,048 | 138,260 | 151,821 | | | | 290,081 | 128,033 | 117,402 | | | 10,630 | 128,033 | | 1 5/1 703 | CO./11C/1 | (単位:十円) | 2033年度 | (R15年度) | 55,319 | 55,319 | | | | | 55,319 |
|---------|---|--------------|---------|-----------|--------|--------|--------|----------------|----------|----|------------|--------|---------|--------------------------------------|-----------|-------------|---------|----|--------------|----|-----------|--------------------------------------|---------|------------|--------------|--------|----------|--------|---------------------|-------------|-------------|------------------|---------|---------|---------|----------|---------|--------|--------|----------|
| | 2032年度 (R14年度) | ス十十丁川 | 95,120 | | | | | | 65,031 | | | | 160,151 | | 160,151 | 140,140 | 196,014 | | | | 336,154 | 176,003 | 165,191 | | | 10,812 | 176,003 | | 1 506 875 | C 10'00'C'T | - | 2032年度 | (R14年度) | 76,928 | 876'69 | 7,000 | | | | 76,928 |
| | 2031年度 (R13年度) | (XI+CIVI) | 005'66 | | | | | | 64,625 | | | | 164,125 | | 164,125 | 144,558 | 201,398 | | | | 345,956 | 181,831 | 170,605 | | | 11,226 | 181,831 | | 1 607 760 | CO1, CO1 | • | 2031年度 | (R13年度) | 81,038 | 72,038 | 000'6 | | | | 81,038 |
| | 2030年度 (R12年度) | (X/+71) | 622'36 | | | | | | 64,265 | | | | 160,044 | | 160,044 | 140,477 | 219,907 | | | | 360,384 | 200,340 | 189,475 | | | 10,865 | 200,340 | | 1 700 667 | 100,000 | = | 2030年度 | (R12年度) | 98,427 | 78,427 | 20,000 | | | | 98,427 |
| | 2029年度 (R11年度) | (X)十 T T (X) | 106,591 | | | | | | 63,889 | | | | 170,480 | | 170,480 | 150,913 | 234,019 | | | | 384,932 | 214,452 | 202,627 | | | 11,825 | 214,452 | | 1 023 705 | 1,020,1 | Ē | 2029年度 | (R11年度) | 112,418 | 83,418 | 29,000 | | | | 112,418 |
| | 2028年度 (R10年度) | | 100,335 | | | | | | 902'89 | | | | 168,541 | | 168,541 | 144,871 | 240,957 | | | | 385,828 | 217,288 | 206,002 | | | 11,286 | 217,288 | | 2 051 223 | 2,001,223 | ē | 2028年度 | (R10年度) | 119,154 | 86,154 | 33,000 | | | | 119,154 |
| | 2027年度 (R9年度) | (Xi+Ci) | 99,735 | | | | | | 62,803 | | | | 167,538 | | 167,538 | 147,506 | 250,688 | | | | 398,194 | 230,656 | 219,120 | | | 11,536 | 230,656 | | 2 101 8/15 | 2,101,010 | - | 2027年度 | (R9年度) | 127,783 | 88,783 | 38,000 | | | | 127,783 |
| | 2026年度 (R8年度) | (XI+ON) | 106,666 | | | | | | 67,518 | | | | 174,184 | | 174,184 | 154,617 | 267,015 | | | | 421,632 | 247,448 | 235,254 | | | 12,195 | 247,448 | | 207 708 | 001,210,2 | | 2026年度 | (R8年度) | 153,663 | 699'56 | 58,000 | | | | 153,663 |
| | 2025年度 (R7年度) | (X)+ (X) | 107,394 | | | | | | 62,049 | | | | 174,443 | | 174,443 | 154,875 | 269,496 | | | | 424,371 | 249,928 | 237,697 | | | 12,231 | 249,928 | | 2 503 148 | 041,000,2 | - | 2025年度 | (R7年度) | 178,169 | 97,169 | 81,000 | | | | 178,169 |
| | 2024年度 (R6年度) | (XI+ON) | 89,118 | | | | | | 61,545 | | | | 150,663 | | 150,663 | 129,341 | 275,899 | | | | 405,240 | 254,577 | 243,738 | | | 10,840 | 254,577 | | 7 665 250 | 2,003,230 | ÷ | 2024年度 | (R6年度) | 182,030 | 100,030 | 82,000 | | | | 182,030 |
| # H 000 | 2 2 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 | 予算 | 156,000 | | | | | | 37,000 | | | 8,855 | 201,855 | | | 133,749 | 283,374 | | | | 417,123 | 215,268 | 203,638 | | | 11,630 | 215,268 | | 7 857 031 | 2,002,001 | | 2023年度 (R5年度) | · 黄 | 148,854 | 102,714 | 46,140 | | | | 148,854 |
| 11000 | 7 # | 洪 | 119,100 | | | 48,385 | 69,929 | | 15,500 | | | | 252,914 | | 252,914 | 49,203 | 292,597 | | | | 341,800 | 88,886 | 88,886 | | | | 88,886 | | 2 068 500 | 2,000,000 | | 2022年度 (R4年度) | 、無 | 38,200 | 38,071 | 129 | 118,314 | 63,929 | 48,385 | 156,514 |
| | | | 1. 企業債 | ラち資本費平準化債 | 2. 他会計 | 3. 危 | 計 負 担 | 5. 他 会 計 借 入 金 | ٠ وبا | | 8. 工 事 負 担 | 収 9. そ | | A (A)のうち翌年度へ繰り越 入 される支出の財源充当額 (B) | (A)-(B) (| 資1.建設改良 | 7 | 3. | 古4. 他会計への支出金 | 5. | 出 計 (D) | 資本的収入額が資本的支出額(こ 不足する額 (D)-(C) (E) | | 2. 利益剰余金処分 | 3. 鞣 越 工 事 資 | 4. ج ص | #= [| 財源不足額: | 他 灾 計 借 人 策 残 局 (G) | × | () 他识計 个 () | # | X A | | 準内 | うち基準外繰入金 | | | いた | . |
| / | | | | | ļ | | | | H | į- | | | 忠 | | Ē | | | # | X | | | 資不 | * | +4. | ш | | ^~ | 俸 | 包令 | ∄ (| \not | | | 닺 | | | 資 | | | ĮП |